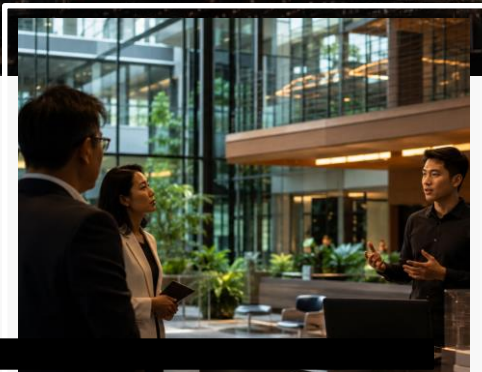


Giới thiệu chương trình

# INNOVATION STUDY TOUR



## **SINGAPORE · 4N3Đ**

Chương trình học tập thực địa về hệ sinh thái đổi mới sáng tạo, đại học khởi nghiệp, startup pitches và ATxEnterprise 2026.

**ATxSG-aligned programme**

# A. TÓM TẮT CHƯƠNG TRÌNH

Tiếp cận đổi mới sáng tạo · Học hỏi hệ sinh thái phát triển · Kết nối hợp tác

Chuyến study tour 4 ngày 3 đêm được thiết kế để giúp đoàn tiếp cận trực tiếp mô hình đổi mới sáng tạo của Singapore — kết hợp đại học khởi nghiệp, startup pitches, triển lãm công nghệ ATxEnterprise và các phiên tổng hợp cơ hội hợp tác.

- **4N3Đ** 27-30/10/2026 | 17-20/11/2026
- **5+ campus** NUS · NTU · SUTD · SIT · SMU · SUSS
- **10–15 pitches** 2–3 startup ventures per campus
- **SWITCH & SFF** 2 sự kiện công nghệ & đổi mới sáng tạo hàng đầu Châu Á

## Trọng tâm chiến lược

Mô hình ĐMST tại trường đại học

Công nghệ chuyên sâu và đổi mới sáng tạo ứng dụng

Khảo sát xu hướng công nghệ và startups

# B. MỤC TIÊU CHƯƠNG TRÌNH

Từ quan sát hệ sinh thái đến hành động sau chuyến đi

01

## Hiểu mô hình đại học khởi nghiệp

NUS / NTU / SUTD / SIT / SMU / SUSS: cơ chế ươm tạo, chuyển giao công nghệ, thành lập doanh nghiệp và kết nối doanh nghiệp.

02

## Gặp startup & khám phá công nghệ mới

Nghe 2–3 startup pitches tại từng campus, ưu tiên deep-tech, design-tech, urban-tech, fintech và đổi mới xã hội.

03

## Tín hiệu xu hướng tại ATxEnterprise

Dành thời gian có cấu trúc để khảo sát triển lãm, đi booth có định hướng và ghi nhận xu hướng công nghệ mới.

04

## Xác định cơ hội hợp tác

Tổng hợp đầu mối, bài học chính sách, mô hình vận hành và cơ hội kết nối sau chương trình.

# C. CẤU TRÚC CHƯƠNG TRÌNH

Thiết kế theo 4 lớp trải nghiệm để chuyển hóa quan sát thành đầu ra cụ thể



1

## **Giới thiệu/ workshop**

Cơ chế hỗ trợ đổi mới sáng tạo tại các trường đại học / viện ươm tạo.

2

## **Startup Pitches**

Tiếp cận 10–15 trình bày dự án khởi nghiệp theo nhóm chủ đề.

3

## **Tham sự 1 trong 2 sự kiện Đổi mới sáng tạo & Công nghệ hàng đầu châu Á**

Khảo sát xu hướng, tham quan gian hàng chọn lọc, hội thảo chuyên đề và gặp gỡ linh hoạt.

4

## **Tổng kết hàng ngày & Xác định cơ hội**

Rút ra các đánh giá/ nhận định, đầu mối liên hệ và cơ hội hành động tiếp theo sau từng ngày.

## **KỶ VỌNG ĐẦU RA**

Báo cáo đánh giá

Đầu mối hợp tác

Các bài học chính sách

Kế hoạch hành động

## D. TỔNG QUAN CHƯƠNG TRÌNH



**Giờ bay đến:** Ngày 1 | 08:30–12:30 | Đến Singapore, nhận phòng khách sạn



**Giờ bay đi:** Ngày 4 | 13:30–17:00 | Di chuyển ra sân bay, khởi hành

### NGÀY 1

- 08:30–12:30 | Đến Singapore, nhận phòng
- 14:00–15:30 | SMU IIE + giới thiệu startup  
Đối tác: Đại học Quản lý Singapore – SMU IIE
- 16:00–17:00 | Giới thiệu hệ sinh thái đổi mới sáng tạo Singapore  
Đối tác: Host team / đơn vị điều phối
- 19:00–20:30 | Tiệc tối chào mừng

### NGÀY 2

- 08:30–10:30 | NUS Enterprise + giới thiệu startup  
Đối tác: Đại học Quốc gia Singapore (NUS)
- 10:45–12:00 | Tham quan BLOCK71  
Đối tác: BLOCK71 / LaunchPad @ one-north
- 14:00–15:30 | SUSS – khởi nghiệp & đổi mới xã hội  
Đối tác: Đại học Khoa học Xã hội Singapore (SUSS)
- 16:00–17:00 | Tổng hợp & thảo luận

### NGÀY 3

- 08:30–10:30 | NTU Innovation & Entrepreneurship  
Đối tác: Đại học Công nghệ Nanyang (NTU)
- 13:30–15:00 | SIT – đổi mới sáng tạo ứng dụng  
Đối tác: Đại học Công nghệ Singapore (SIT)
- 15:30–17:00 | Thăm doanh nghiệp tiềm năng (TBD) / Tự do  
Đối tác: Sẽ xác nhận sau
- 19:00–20:30 | Tiệc tối làm việc

### NGÀY 4

- 08:30–10:30 | SUTD + giới thiệu startup design-tech  
Đối tác: Đại học Công nghệ & Thiết kế Singapore (SUTD)
- 11:30–12:30 | Ăn trưa tổng kết chương trình
- 13:30–17:00 | Di chuyển ra sân bay, khởi hành



Các điểm dừng đại học được thiết kế theo format giới thiệu đổi mới sáng tạo + startup pitches, giúp tối ưu thời gian làm việc và tạo đầu ra rõ ràng cho đoàn.

## D.1 NGÀY 1

# KHỞI ĐỘNG, THIẾT LẬP BỐI CẢNH & TIẾP CẬN SMU IIE

PHƯƠNG AN KHÔNG ATxEnterprise

Tập trung vào định hướng hệ sinh thái, mô hình ươm tạo và khởi nghiệp theo hướng thị trường.



Giờ bay đến: 08:30–12:30 | Đến Singapore, nhận phòng khách sạn

### LỊCH TRÌNH TRONG NGÀY

08:30–12:30

#### Đến Singapore / nhận phòng

Địa điểm/đối tác: Sân bay → khách sạn trung tâm

Mục tiêu: Ổn định hậu cần, xử lý nghi thức và chuẩn bị đoàn.

14:00–15:30

#### SMU IIE + giới thiệu startup

Địa điểm/đối tác: Singapore Management University – SMU IIE

Mục tiêu: Tìm hiểu mô hình giáo dục khởi nghiệp, ươm tạo và 2–3 startup pitches.

16:00–17:00

#### Giới thiệu hệ sinh thái đổi mới sáng tạo Singapore

Địa điểm/đối tác: Mr. Ian Chew

Mục tiêu: Tạo bối cảnh chung cho các chuyến thăm đại học và startup.

19:00–20:30

#### Tiệc tối chào mừng

Địa điểm/đối tác: Khách sạn / nhà hàng gần khách sạn

Mục tiêu: Căn chỉnh kỳ vọng, vai trò thành viên và quy tắc làm việc của đoàn.

### ĐỐI TÁC / ĐƠN VỊ ĐẾN THĂM LÀM VIỆC



#### SMU IIE

##### Đại học Quản lý Singapore

Viện Đổi mới sáng tạo và Khởi nghiệp của Đại học Quản lý Singapore SMU, tập trung vào đào tạo tư duy kinh doanh, ươm tạo startup, kết nối nhà sáng lập với cổ vấn, nhà đầu tư và thị trường.

### ĐẦU RA KỲ VỌNG

- Hiểu khung vận hành hệ sinh thái đổi mới sáng tạo Singapore.
- Xác định chủ đề trọng tâm cần quan sát trong các buổi làm việc.

## D.2 NGÀY 2

# HỆ SINH THÁI ĐẠI HỌC – STARTUP – ĐỔI MỚI XÃ HỘI

PHƯƠNG AN KHÔNG ATxEnterprise

Tập trung vào NUS Enterprise, BLOCK71 và SUSS; ưu tiên mô hình venture creation và impact innovation.

### LỊCH TRÌNH TRONG NGÀY

08:30–10:30

#### NUS Enterprise + startup pitches

Địa điểm/đối tác: NUS / one-north west cluster

Mục tiêu: Tìm hiểu thương mại hóa công nghệ, hỗ trợ khởi nghiệp và nghe startup pitches.

10:45–12:00

#### Tham quan BLOCK71

Địa điểm/đối tác: Block71, trực thuộc Đại học NUS

Mục tiêu: Quan sát mô hình thiết kế cộng đồng startup và hỗ trợ nhà sáng lập.

14:00–15:30

#### SUSS + khởi nghiệp xã hội

Địa điểm/đối tác: SUSS / Clementi

Mục tiêu: Tập trung vào đổi mới tạo tác động, đổi mới sáng tạo xã hội và 2–3 startup pitches.

16:00–17:00

#### Tổng hợp ghi chú & thảo luận đoàn

Địa điểm/đối tác: Khách sạn / phòng họp

Mục tiêu: Chuyển quan sát thành câu hỏi chính sách cho ngày 3–4.

### ĐỐI TÁC / ĐƠN VỊ ĐẾN THĂM LÀM VIỆC



#### NUS Singapore – Đại học Quốc gia Singapore

##### NUS Enterprise – Trung tâm Đổi mới sáng tạo & Khởi nghiệp

NUS Enterprise không phải là một trường hay doanh nghiệp riêng biệt mà là đầu mối thúc đẩy đổi mới sáng tạo, khởi nghiệp và thương mại hóa nghiên cứu của NUS. Đơn vị này kết nối hoạt động đào tạo khởi nghiệp, nghiên cứu khoa học, doanh nghiệp, nhà đầu tư và các chương trình ươm tạo startup.



#### BLOCK71

##### Trung tâm ươm tạo và kết nối hệ sinh thái startup thuộc NUS

BLOCK71 là hệ sinh thái khởi nghiệp và trung tâm ươm tạo startup do NUS Enterprise phát triển. BLOCK71 bắt đầu tại Singapore vào năm 2011 và hiện hoạt động như một mạng lưới hỗ trợ doanh nghiệp khởi nghiệp tại nhiều thị trường.



#### Singapore University of Social Science (SUSS)

##### Đại học Khoa học Xã hội Singapore

SUSS có thế mạnh về giáo dục ứng dụng, khoa học xã hội, đổi mới xã hội và khởi nghiệp tạo tác động. Hoạt động khởi nghiệp của SUSS hướng đến việc hỗ trợ các nhà sáng lập giải quyết những vấn đề xã hội và môi trường bằng mô hình kinh doanh bền vững.

### ĐẦU RA KỲ VỌNG

- Rút ra bài học về mô hình university-led entrepreneurship.
- So sánh vai trò của campus, incubator và impact innovation.

## D.3 NGÀY 3

# CÔNG NGHỆ CHUYÊN SÂU & ĐỔI MỚI SÁNG TẠO ỨNG DỤNG

PHƯƠNG AN KHÔNG ATxEnterprise

Làm việc với NTU và SIT, bổ sung slot doanh nghiệp tiềm năng để kết nối thực tiễn triển khai.

### LỊCH TRÌNH TRONG NGÀY

08:30–10:30

#### NTU Innovation & Entrepreneurship

Địa điểm/đối tác: Nanyang Technological University

Mục tiêu: Tìm hiểu lộ trình phát triển doanh nghiệp, mô hình NTUitive và lắng nghe phần trình bày của các startup công nghệ chuyên sâu.

13:30–15:00

#### SIT applied innovation showcase

Địa điểm/đối tác: Singapore Institute of Technology

Mục tiêu: Tìm hiểu các nguồn lực đổi mới sáng tạo ứng dụng, trung tâm AI/ đổi mới sáng tạo và lắng nghe phần trình bày của các dự án khởi nghiệp.

15:30–17:00

#### Thăm doanh nghiệp tiềm năng / tự do

Địa điểm/đối tác: TBD – xác nhận sau

Mục tiêu: Kế hoạch cho chuyến thăm doanh nghiệp hoặc không gian trao đổi linh hoạt theo nhu cầu của đoàn.

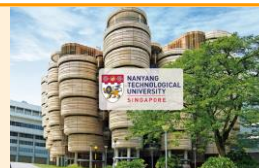
19:00–20:30

#### Tiệc tối làm việc

Địa điểm/đối tác: Khách sạn / nhà hàng trung tâm

Mục tiêu: Tinh chỉnh quan sát, điểm so sánh và cơ hội hợp tác sau chuyến đi.

### ĐỐI TÁC / ĐƠN VỊ ĐẾN THĂM LÀM VIỆC



#### NanYang Technological University

##### Đại học Công nghệ Nanyang

NTU có thế mạnh nổi bật về công nghệ chuyên sâu – deep tech, tức các công nghệ dựa trên nghiên cứu khoa học và kỹ thuật có hàm lượng cao như trí tuệ nhân tạo, robot, vật liệu mới, công nghệ y sinh, năng lượng và công nghệ môi trường.



#### Singapore Institute of Singapore

##### Đại học Công nghệ Singapore

SIT được định vị là trường đại học ứng dụng và trường đại học dành cho công nghiệp. Mô hình của SIT nhấn mạnh việc kết hợp kiến thức học thuật với các vấn đề thực tế của doanh nghiệp và cộng đồng.



#### Corporate visit (TBD)

##### Doanh nghiệp / tổ chức đổi mới sáng tạo

Slot linh hoạt, dùng để bổ sung doanh nghiệp phù hợp với ưu tiên của đoàn hoặc thay bằng thời gian tự do khi chưa xác nhận đối tác.

### ĐẦU RA KỲ VỌNG

- Hiểu cách đưa công nghệ chuyên sâu từ phòng lab ra thị trường.
- Nhận diện cơ chế đại học – doanh nghiệp trong đổi mới ứng dụng.

## D.4 NGÀY 4

# THIẾT KẾ – CÔNG NGHỆ – TỔNG KẾT & CHUYỂN HÓA BÀI HỌC

PHƯƠNG AN KHÔNG ATxEnterprise

Kết thúc bằng mô hình design-tech tại SUTD và phiên tổng hợp hành động trước khi đoàn rời Singapore.



Giờ bay đi:

13:30–17:00 | Di chuyển ra sân bay, khởi hành

### LỊCH TRÌNH TRONG NGÀY

08:30–10:30

#### SUTD venture innovation + design-tech pitches

Địa điểm/đối tác: ĐH Công nghệ & Thiết kế Singapore (SUTD)

Mục tiêu: Tìm hiểu mô hình vườn ươm, không gian đổi mới thiết kế và startup pitches.

11:30–12:30

#### Ăn trưa tổng kết chương trình

Địa điểm/đối tác: Khách sạn / nhà hàng trung tâm

Mục tiêu: Chốt bài học, kế hoạch hành động và lời cảm ơn đối tác.

13:30–17:00

#### Kết thúc chương trình/ Di chuyển ra sân bay

Địa điểm: Khách sạn → Sân bay Changi

### ĐỐI TÁC / ĐƠN VỊ ĐẾN THĂM LÀM VIỆC



#### Singapore University of Technology and Design (SUTD)

##### Đại học Công nghệ & Thiết kế Singapore

Hệ thống hỗ trợ khởi nghiệp của SUTD được tổ chức theo hành trình gồm bốn bước: Khám phá – Thử nghiệm – Tiếp cận – Phát triển doanh nghiệp. Không bắt đầu từ kế hoạch kinh doanh đơn thuần mà thường bắt đầu từ một vấn đề thực tế, sau đó thiết kế giải pháp, chế tạo nguyên mẫu, thử nghiệm với người dùng và phát triển thành sản phẩm.



#### Phiên tổng kết

##### Delegation lead / host team

Chuyển hóa quan sát trong 4 ngày thành nhóm khuyến nghị: mô hình vận hành, đối tác tiềm năng, ý tưởng chương trình và bước tiếp theo sau chuyến đi.

### ĐẦU RA KỶ VỌNG

- Tổng hợp bài học theo 3 lớp: chính sách, hệ sinh thái và vận hành.
- Chốt action points, đầu mối follow-up và tài liệu sau chương trình.

## F. CƠ HỘI MỞ RỘNG KHI TỔ CHỨC VÀO THÁNG 5

Kết hợp tham gia ATxEnterprise Singapore để khám phá startup, công nghệ và xu hướng đổi mới sáng tạo

Tăng giá trị chương trình thông qua kết nối hệ sinh thái, quan sát thị trường và cập nhật xu hướng công nghệ mới nhất.

**ATx**  
**Enterprise**  
**Singapore**

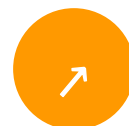
*Where Innovation Meets Opportunity*

**ATxEnterprise 2027**  
**26 – 28/05/2027**



### 1) Tham gia triển lãm ATxEnterprise

Tham quan triển lãm công nghệ và đổi mới sáng tạo quy mô lớn tại Singapore; tiếp cận startup, doanh nghiệp công nghệ, nhà đầu tư và các tổ chức hỗ trợ hệ sinh thái.



### 2) Khám phá xu hướng startup & công nghệ

Quan sát các xu hướng nổi bật như AI, deep-tech, chuyển đổi số, công nghệ bền vững, giải pháp doanh nghiệp và các mô hình thương mại hóa mới.



### 3) Mở rộng kết nối đối tác

Kết nối với startup, doanh nghiệp, trường đại học, quỹ đầu tư và đối tác triển khai để mở rộng networking, tìm kiếm đầu mối hợp tác phù hợp với mục tiêu đoàn.



### 4) Bổ sung giá trị cho Study Tour

Kết hợp giữa tham quan đại học, gặp gỡ startup và tham dự triển lãm giúp đoàn có góc nhìn toàn diện hơn về hệ sinh thái đổi mới sáng tạo tại Singapore.



#### **GIÁ TRỊ NHẬN ĐƯỢC**

✓ Bản đồ xu hướng công nghệ & startup nổi bật

✓ Danh sách đầu mối kết nối và follow-up

✓ Ý tưởng chính sách / hỗ trợ đổi mới



#### **Lưu ý:**

*Phương án này phù hợp khi lịch study tour trùng thời điểm tổ chức ATxEnterprise vào tháng 5.*

## E. MÔ HÌNH TRIỂN KHAI

Duy trì nhất quán – Tuân thủ thời gian – Hệ thống hóa thông tin

01

### Duy trì nhất quán

Một đầu mối điều phối; thống nhất thông điệp, nghi thức tiếp xúc và tài liệu giới thiệu đoàn.

02

### Tuân thủ thời gian

Check-in trước mỗi phiên; kiểm soát phát biểu, Q&A và thời lượng di chuyển giữa các điểm.

03

### Hệ thống hóa thông tin

Ghi nhận insights, đầu mối liên hệ, policy takeaways và hành động tiếp theo theo cùng một biểu mẫu.

## QUY TRÌNH VẬN HÀNH 5 BƯỚC

1

### Chuẩn bị trước phiên

Xác nhận lịch, đầu mối tiếp đón, danh sách đoàn, câu hỏi trọng tâm và tài liệu giới thiệu.

2

### Điều phối trong phiên

Trưởng đoàn giữ nhịp; phiên dịch hỗ trợ Q&A; thư ký ghi nhận theo biểu mẫu thống nhất.

3

### Ghi nhận có cấu trúc

Phân loại thông tin theo: bài học mô hình, đối tác tiềm năng, chính sách và hành động tiếp theo.

4

### Tổng kết cuối ngày

30–45 phút debrief: chốt insight, cập nhật lead, điều chỉnh câu hỏi cho ngày kế tiếp.

5

### Theo dõi sau chuyến đi

Hoàn thiện báo cáo, danh sách đầu mối, đề xuất hợp tác và kế hoạch follow-up.

## PHÂN VAI TRIỂN KHAI



### Trưởng đoàn điều phối

Duy trì tiến độ, đại diện giao tiếp với đối tác, kết luận nội dung và chốt ưu tiên follow-up.



### Điều phối/host team

Quản lý hậu cần, nghi thức tiếp đón, chuyển điểm, kiểm tra phòng họp và nhịp chương trình.



### Hỗ trợ phiên dịch

Đảm bảo thông điệp hai chiều rõ ràng; hỗ trợ hỏi đáp và thuật ngữ chuyên môn trong phiên làm việc.



### Thư ký ghi nhận

Ghi lại insights, leads, policy takeaways; cập nhật bảng tổng hợp cuối ngày và sau chương trình.

Đầu ra cần bàn giao



Daily debrief note



Danh sách đầu mối



Policy takeaways



Action plan

## F. KẾT QUẢ KỲ VỌNG

Các đầu ra đề xuất để biến chuyển đi thành pipeline hành động sau chương trình

- 01

**Báo cáo nhận định**  
Tóm tắt mô hình hệ sinh thái, bài học triển khai và khuyến nghị áp dụng.
- 02

**Bản đồ cơ hội**  
Bản đồ cơ hội theo nhóm: đối tác đại học, hợp tác startups, xu hướng công nghệ, bài học chính sách/ chiến lược
- 03

**Đầu mối kết nối**  
Danh mục liên hệ / gian hàng / startups / tổ chức cần follow-up sau chuyển đi.
- 04

**Báo cáo tổng kết chuyển đi**  
Tài liệu trình bày nội bộ với các bài học chính, hình ảnh và định hướng tiếp theo

Timeline tiếp nối sau  
chuyển đi

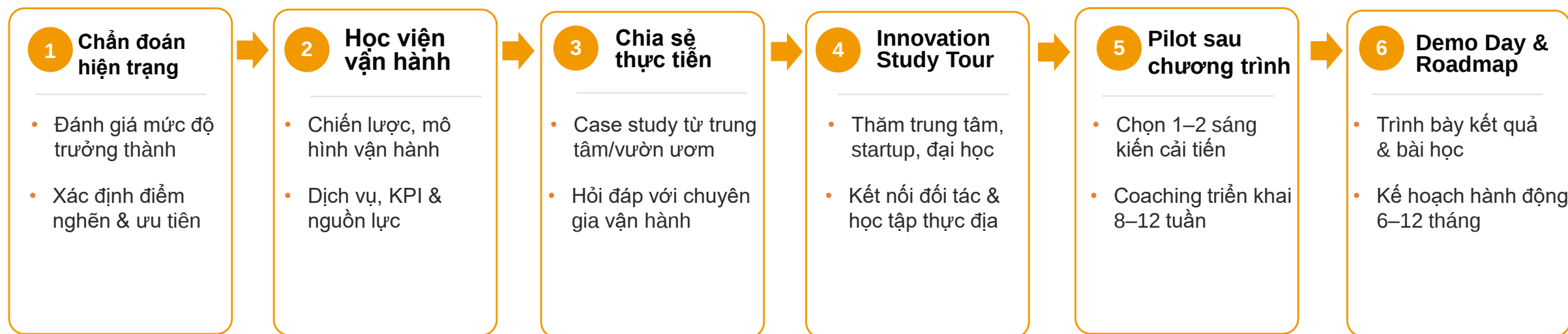
Tổng kết nội bộ  
trong vòng 7 ngày

Liên hệ các đối tác  
ưu tiên  
trong vòng 30 ngày

# G. CHƯƠNG TRÌNH TỔNG THỂ

Hành trình nâng tầm vận hành cho trung tâm và vườn ươm đổi mới sáng tạo

## LỘ TRÌNH 6 GIAI ĐOẠN TRIỂN KHAI



### CƠ CHẾ ĐỒNG HÀNH XUYÊN SUỐT

● Training/ Coaching

● Peer learning

● Kết nối hệ sinh thái

● Kế hoạch hành động

### GIÁ TRỊ MANG LẠI

● Nâng cao năng lực vận hành

● Chuẩn hóa mô hình hỗ trợ startup

● Mở rộng mạng lưới đối tác

● Thúc đẩy sáng kiến & dự án hợp tác

# H. CHUYÊN GIA ĐIỀU PHỐI & KẾT NỐI TẠI SINGAPORE

Dr. Ian Chew | Founder, Greenie Web | Digital Sustainability & Ecosystem Connector



**DR. IAN CHEW**

Chuyên gia điều phối  
& kết nối hệ sinh thái  
Đổi mới sáng tạo  
Singapore

- **Forbes 30 Under 30 Asia**  
Người có tầm ảnh hưởng châu Á
- **Nhà sáng lập, Greenie Web**  
ClimateTech về low-carbon code
- **Chuyên gia cấp cao của ADB**  
Khử carbon số
- **ASEAN Smart Cities Network**  
Chủ tịch ủy ban phát triển bền vững

## Vai trò đề xuất trong Innovation Study Tour Singapore

### 1 Điều phối chương trình tại Singapore

Giữ nhịp lịch trình, giao thức làm việc, daily debrief và hệ thống hóa thông tin sau từng phiên.

### 2 Kết nối đối tác hệ sinh thái

Hỗ trợ kết nối trường đại học, vườn ươm, startup, doanh nghiệp, chuyên gia, hiệp hội và đầu mối chính sách.

### 3 Gọi mở chủ đề chuyên sâu

Đưa góc nhìn về digital sustainability, low-carbon technology, smart cities và đổi mới sáng tạo bền vững.

## TẠI SAO PHÙ HỢP VỚI VAI TRÒ LEAD SINGAPORE?

### ● Kinh nghiệm quốc tế

Từng được mời chia sẻ bởi UN, EU, Arab League, The Economist.

### ● Mạng lưới đa bên

Kết nối học thuật – doanh nghiệp – chính sách – cộng đồng đổi mới sáng tạo.

### ● Năng lực dẫn dắt

Giảng viên thỉnh giảng tại SMU; hướng dẫn cho NUS và ESSEC về PTBV trong lĩnh vực số.

# THANK YOU

Innovation Study Tour Singapore

**Công ty TNHH Tư vấn Quản trị, Phát triển Nguồn nhân lực Ngôi Sao**

Tầng 2, 29 Phố Lộc, Xuân Đỉnh, Hà Nội

(+84) 0913-075-495   info@starconsulting.com.vn